

АНКЕТА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ КОРПОРАТИВНОГО СЕМИНАРА ПО ТЕМЕ ЗАКАЗЧИКА

1. ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ:

Название	
Численность	
сотрудников	
Сфера деятельно-	
сти	
Oavanyyya wama	
Основные потре- бители	
оители	
Миссия и ценности	
компании	
Дайте характерист	ику работы компании на современном этапе, обозначьте проблемное поле

Какие изменения происходят в компании?

		Внешние ф	кторы	
Произошли ли за последнее время какие-либо существенные изменения в законодательстве, касающиеся компанию	НЕТ	ДА	Какие?	
Появились ли за последнее время новые конкуренты?	НЕТ	ДА		
Менялся спрос на продукцию (услуги)?	нет	ДА	Как?	
Менялась клиентская база?	НЕТ	ДА	Как?	
	Tex	нологически	е изменения	
Планируется ли в ближайшее время автоматизировать какие-то из функций (областей деятельности компании)?	НЕТ	ДА	Как?	
Будет ли в ближайшее время осваиваться новое оборудование или модернизироваться старое?	НЕТ	ДА	Какое?	
	Внутре	енние измене	 ІИЯ В КОМПАНИІ	1 1
Будет ли в ближайшее время меняться продукция (услуги) компании?	НЕТ	□ да	Как?	

Изменение стратегии развития компании		нет		ДА	Подробнее:			
			Кадров	ые изме	енения			
Текучесть кадров		нет		ДА	Причины:			
Создание новой организационной структуры (например, открытие филиалов)		НЕТ		ДА	Подробнее:			
Увеличение численности персонала		НЕТ		ДА	Причины:			
Какие проблемы существуют? (отметьт Недостаточное качество продукции, услуг			юдходяі	цие)			ДА	нет
	- Occity in	трания				_ Ц		
Невыполнение планов работ							ДА	HET
Высокий уровень брака и отходов							ДА	HET
Нарушение техники безопасности							ДА	HET
Недостаточное мотивирование персонала							ДА	HET

Сформулируйте стратегические цели в рамках четырех перспектив деятельности компании (отметьте галочкой все подходящие)

	Увеличение прибыльности компании через рост показателей рентабельности продаж, рентабельности акти-	
Финансы	вов	Ш
Thianch	Оптимизация издержек компании	
	Оптимизация активов компании	
Клиенты и	Формирование конкурентоспособных цен на рынке	
маркетинг	Увеличение числа продаж	
миркетин	Повышение лояльности клиентов к компании	
	Повышение уровня обслуживания клиентов компании	
Бизнес-процессы	Развитие и совершенствование сервисных услуг для клиентов	
	Повышение уровня управления в компании	
	Развитие компетенции персонала, доведение ее до уровня, требуемого рынком	
Персонал	Рост уровня удовлетворенности персонала компании, достижение лидерства по уровню удовлетворенности	
	на отраслевом региональном рынке	Ш

		ОБУЧЕНИЕ

Оцените примерный бюджет, который компания планирует затратить на проведение семинара: ______ рублей.

*Обязательно к заполнению

4. ТЕМАТИКА СЕМИНАРА

Выделите из предложенных темы обучения, изучение которых, по Вашему мнению, даст возможность реализовать вышеизложенные цели. Отметьте требуемое количество часов

Темы обучения	Возможное количество часов	Требуемое количество часов
Базовый прикладной менеджмент как фундамент стратегий. Специфика российского менеджмента. Подготовка к стратегии и проектам по росту эффективности.	6-8	
Жизненный цикл компаний и его влияние на организационную структуру, и корпоративную культуру: мировые практики и российская специфика. Современные модели российского прикладного менеджмента	4-8	
Стратегии развития. Повышение эффективности компаний через динамику уровня менеджмента. Комплексирование ССП, СМК, процессного управления и бенчмаркинга на успешных примерах российских холдингов.	6-8	
Стратегическое планирование и стратегическое управление. Особенности формирования стратегии компании в современных условиях	2-4	
Типы стратегий и рынков. Специфика формирования стратегии высокотехнологичного предприятия в современных условиях	2-4	
Инструменты стратегического анализа для высокотехнологичных предприятий (методы анализа и мониторинга государственных структур, корпораций, экспертных организаций)	2-4	
Системные проблемы развития высокотехнологичных предприятий и государственная политика в промышленности	2-4	
Эффективная прикладная работа в компании. Отношения с надзорными органами. Договорная работа. Внутренняя работа. Суды и конфликты	4-6	
Правовое регулирование стратегического планирования. Актуальные тенденции правоприменительной практики	6-12	
Финансово-правовые системы. Налоговое планирование	2-4	
Маркетинговая стратегия предприятия	2-4	
Диверсификация, бренд-менеджмент	4-8	
Digital маркетинг	4-12	
Диагностика уровня развития менеджмента. Набор управленческих инструментов. Проекты повышения качества менеджмента и контроллинг	6-8	
Управление рисками и стейкхолдерами проекта	8-24	
Стратегическое управление проектами в компании	8-16	
Управление проектами и портфелями проектов. Проектный опыт НАСА. Модель проектов Голдратта. Российская специфика проектного управления. Изобретательские технологии и эксперименты. Основные нормативные документы проектного управления	6-8	
Особенности управления инновационными проектами. Риски инновационных проектов. Критический анализ мировой практики инновационного проектирования	2-4	
Противоречия кибергигиены в условиях цифровой экономики. Информационная безопасность	4-8	

Заполненный вопросник отсканировать и отправить по электронной почте: cers@inesnet.ru.
Мы гарантируем конфиденциальность полученной информации.

Развитие бизнес-систем компаний на основе принципов бережливого производства	4-8
Цифровая экономика. Возможности электронной торговли	2-4
Закупки в сфере ГОЗ. Как стать поставщиком, поставить продукцию и получить оплату по государственному контракту	8
Система менеджмента качества (СМК)	4-8
Нормирование труда НИОКР	4-8
Стратегическое планирование. Учетная политика организации	8-16
Система внутреннего контроля в организации	4-8
Нормативная база по ГОЗ: обзор изменений. Особенности нормативно-правового регулирования вопросов нормирования труда, обоснования трудоемкости изготовления продукции (работ, услуг), а также затрат на оплату труда по ГОЗ	8-16
Раздельный учет затрат при выполнении ГОЗ: правила (примеры) оформления первичных документов. Отчет об исполнении договора ГОЗ.	8-16
Состав расчетно-калькуляционных материалов (РКМ): детальный разбор заполнения новых форм; применение БЭП и расчетных значений некоторых статей затрат; правила применения индекса-дефлятора, индекса цен производителей МЭР РФ при планировании затрат, при оформлении расшифровок затрат по формам РКМ	4-6
Бережливое производство	4 -16
Дистанционное управление командами и сотрудниками	4 -16
Стратегия управления персоналом	4 -16
Опишите ниже в свободной форме темы и проблемы, которые Вы считаете необходимым затронуть в рамк	ах проведения семинара
Какие формы учебных занятий наиболее полезны / привычны сотрудникам вашей компании (отметьте гал	очкой все подходящие)
Лекции Деловые игры Тренинги	
Практикумы Мастер-классы Другое	

Целевая группа обучения (отметьте галочкой все подходящие) Рядовые сотрудники, в т.ч. специалисты Линейные менеджеры Менеджеры среднего звена Высшее руководство Опыт работы Образование/специальность/ Дополнительное образовапо спешиально-ФИО Должность ние/ период обучения дата окончания вуза сти; в компании 3 N 7. КООРДИНАТЫ ИСПОЛНИТЕЛЯ ОТ КОМПАНИИ ΟИΦ Должность Контактный телефон Адрес электронной почты Подпись исполнителя _/дата заполнения _____.

6. ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ СОСТАВ УЧАСТНИКОВ