РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ

ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СЕРТИФИКАЦИИ

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ

ИНЭС

INSTITUTE FOR ECONOMIC STRATEGIES

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Россия, 101000, Москва, Сретенский бульвар, 6/1, строение 1, офис 4

Тел./факс: (495) 783-04-06

cers@inesnet.ru

edu.inesnet.ru

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

РАБОЧИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ ТЕХ, КОМУ НЕ ТРЕБУЕТСЯ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ «ЛИКБЕЗ»

Спецкурс разработан аналитиками Института экономических стратегий с учетом исследования ключевых потребностей предприятий ОПК при участии руководителей предприятий и представителей Экспертного совета председателя Военно-промышленной комиссии Российской Федерации.

ИНЭС регулярно проводит исследование потребностей предприятий оборонно-промышленного комплекса России с участием руководителей предприятий ОПК и учитывает их желание регулярно обновлять знания, обмениваться опытом, расширять управленческий кругозор.

Программа занятий учитывает пожелания слушателей и компаний, направляющих на обучение своих специалистов. Содержание спецкурса полностью отвечает современным и перспективным трендам, характеризующим развитие российского ОПК.

Занятия проводят не только преподаватели ИНЭС, но и действующие эксперты ОПК, что позволяет получать знания в виде, готовом для практического применения. Кроме того, учащиеся могут рассмотреть конкретные проблемы своих предприятий в режиме мозгового штурма или консультации с экспертами.

К участию в работе спецкурса приглашаются руководители (генеральные директора, заместители генеральных директоров) и представители кадрового резерва предприятий ОПК, директора по развитию, руководители инвестиционных проектов; руководители бизнеса (в целях актуализации управленческих знаний), специалисты и менеджеры среднего и высшего звена предприятий ОПК, обладающие базовыми компетенциями в сфере стратегического управления.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

Цель обучения:

- предоставление систематизированных знаний и формирование профессиональных навыков и умений в области стратегического управления;
- формирование у слушателей системного подхода к стратегическому управлению организацией;
- обсуждение вопросов, связанных с возможными рисками размещения и выполнения ГОЗ в новых условиях финансирования государственных контрактов;
- создание атмосферы для профессионального общения и поиска партнёров.

Целевая аудитория:

- руководители предприятий ОПК;
- директора по развитию;
- руководители инвестиционных проектов;
- кадровый резерв руководителей предприятий ОПК;
- руководители бизнеса (в целях актуализации управленческих знаний);
- специалисты, менеджеры среднего и высшего звена предприятий ОПК;
- специалисты по ГОЗ предприятий оборонно-промышленного комплекса, заказчики, участники и исполнители ГОЗ.

Формат:

- процесс обучения носит комплексный, интерактивный характер;
- обучение проводится на основе уникального учебно-методического комплекса (теоретические блоки, практические задания, интерактивные и интеллектуальные игры);
- образовательный процесс проходит в комфортной творческой атмосфере, способствующей установлению долгосрочных деловых связей между слушателями и экспертами.
- по итогам обучения выдаётся удостоверение о повышении квалификации.

Основные сферы применения знаний спецкурса на предприятии:

- организационное сопровождение участия предприятия в программах по привлечению финансирования из средств государственного бюджета и фондов развития и поддержки промышленности;
- разработка, анализ и контроль в рамках инвестиционных проектов предприятия;
- повышение операционной эффективности финансовой системы и инвестиционной привлекательности предприятия для заинтересованных сторон;
- реализация комплексных инновационных проектов и программ по диверсификации предприятия.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

Ключевые темы:

Курс начинается с нетворкинг-сессии: участникам образовательной программы предоставляется возможность презентаций своих компаний и установления прямых контактов в целях формирования кооперационных связей для реализации совместных проектов.

Государственная политика в сфере ОПК. Инновационная деятельность предприятий в условиях технологической многоукладности экономики

Экономика и ОПК России в условиях санкций и трансформации мировой гегемонии. Основные цели государственной политики в области развития ОПК. Предпосылки формирования инновационных процессов предприятий ОПК на основе диверсификации производства. Системные проблемы диверсификации предприятий ОПК. НИОКР: актуальные вопросы документального, учётно-аналитического и контрольного сопровождения.

Цифровая трансформация предприятий ОПК

Векторы цифровой трансформации ОПК. Модернизация учетно-контрольных и аналитических процессов в условиях цифровой экономики. Управление производством в условиях неопределенности на основе адаптивных цифровых моделей (цифровых двойников). Нейроменеджмент: достижения, хайп и фейки

Работа с гособоронзаказом. Контроль в сфере ГОЗ

Обзор судебной практики по исполнению ГОЗ. Порядок ведения раздельного учёта, ценообразование, взаимодействие с банками и казначейством, разъяснения ФАС. Состав расчётно-калькуляционных материалов (РКМ). Особенности нормативно-правового регулирования вопросов нормирования труда, обоснования трудоёмкости изготовления продукции (работ, услуг). Правовые аспекты заключения, исполнения и расторжения договоров в рамках ГОЗ. Отчёт об исполнении договора ГОЗ. Различие учёта накладных расходов бухгалтерского учёта по ГОЗ. Взаимодействие с банками и казначейством, разъяснения ФАС. Контроль в сфере ГОЗ. Казначейское сопровождение при выполнении ГОЗ.

Деловая интеллектуальная игра «Что? Как? Когда? при выполнении государственного заказа».

Инструменты стратегического анализа для предприятий ОПК. Особенности работы с открытыми источниками информации

Традиционные методы анализа и прогноза. Современные методы анализа и прогнозирования. Свёртка информационного поля. Структура аналитического документа. Приоритеты стратегических сил и средств в обеспечении военно-политической безопасности

Противоречия кибергигиены в условиях цифровой экономики

Влияние COVID-19 на приоритеты информационной безопасности. Влияние информационной безопасности на современные промышленные предприятия; перспективы и проблемы кибербезопасности завтрашнего дня. Группы риска современных атак. Разбор кейсов. Угрозы, исходящие от инсайдеров. Правила кибергигиены. Безопасная среда социальных сетей.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

Ключевые темы (продолжение):

Базовый прикладной менеджмент как фундамент стратегий. Типовые стратегии развития рынков и продуктов

Исследование специфики российского менеджмента. Функциональная структура управления. Исправление управленческих ошибок. Управление большими коллективами. Особенности формирования стратегии управления брендом на предприятиях ОПК. Основные проблемы и специфика вывода на рынок гражданской продукции предприятиями ОПК в современных условиях

Социальный и человеческий капитал и проблемы диверсификации ОПК

Основные проблемные вопросы научного и кадрового обеспечения. Проблема выбора жизненного пути. Проблема «утечки мозгов» из России. Механизмы информационного обмена между интегрированными структурами. Прикладные методики анализа персонала предприятия.

Стратегическое управление проектами в компании

Стратегическое управление в компании. Процессы разработки, реализации и оценки стратегии. Организация управления портфелями проектов в организации. Стандарты управления программами проектов. Стратегический анализ коллизий нормативно-правовой базы ОПК, имеющих существенное значение для развития экономического потенциала высокотехнологичного сектора. Эффективный руководитель проекта. Требования к руководителю проекта

Стратегии развития. Повышение эффективности компаний через динамику уровня менеджмента

Уровни управления организацией. Диагностики уровня зрелости организации. Модели оценки уровня зрелости управления. Программы повышения уровня зрелости. Основы методологии концептуального проектирования сложных систем управления

Управление рисками и стейкхолдерами проекта

Процессы риск-менеджмента. Меры реагирования на риски. Формула оценивания риска. Управление стейкхолдерами проекта. Интегральная формула человеческих рисков. Принципы, инфраструктура и процессы управления рисками в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000 Инструменты идентификации анализа и оценивания рисков в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31010

Командообразование. Стратегия управления персоналом

Установки, полезные для эффективной коммуникации и управления на основе сильных сторон. Коммуникация в переговорах. Стратегии переговоров с разными целями. Взаимодействие с контролирующими органами. Создание эффективной проектной команды. Особенности управления распределенной командой

Мотивация персонала

Функции мотивации и её связь со стратегией и бизнес-процессами компании. Управление мотивацией персонала. Эмоциональное выгорание, методы профилактики и преодоления.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА:

Продолжительность обучения: 48 академических часов (не менее 8 академических часов в день).

Форма обучения: очная.

Место проведения: учебные аудитории Института экономических стратегий и площадки партнёров спецкурса.

По итогам обучения выдаётся удостоверение о прохождении курса повышения квалификации «Стратегическое управление» в объёме 48 часов.

Сроки обучения: 21 – 26 марта (понедельник – суббота) 2022 года.

Стоимость участия: 165 000 руб. для одного человека.

Опыт ИНЭС показывает, что одновременное обучение группы сотрудников из трёх и более человек повышает эффективность их дальнейшего взаимодействия при реализации стратегии развития предприятия.

ЭКСПЕРТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ СПЕЦКУРСА*

- **Авдеев Сергей Васильевич** — лётчик-космонавт Российской Федерации, Герой Российской Федерации, заместитель начальника отделения «Планирование и реализация научно-технической деятельности ЦУП» ФГУП «ЦНИИМаш»
- **Агеев Александр Иванович** — директор Института экономических стратегий, член экспертного совета председателя Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ, доктор экономических наук, профессор, эксперт РАН, академик АВН и РАЕН
- **Асанова Елена Александровна** — директор по программно-целевому планированию АО «Российские космические системы», член совета Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ по вопросам ценообразования и финансово-кредитной политики при выполнении ГОЗ
- **Бельцов Владимир Георгиевич** — главный конструктор ООО «Современное оборудование» / Группа компаний S2
- **Брыкин Арсений Валерьевич** — временный генеральный директор АО «ЦНИИ «Электроника», профессор НИЯУ МИФИ и Финансового университета при правительстве РФ
- **Базанов Сергей Александрович** — эксперт Центра управления проектами и инновационного менеджмента ИНЭС, ведущий консультант по управлению проектами Компании PM EXPERT (PMP, PME).
- **Векслер Марк Леонидович** — исполнительный директор ресторанного холдинга MYBOX, эксперт в области внедрения СМК в организации
- **Ветрова Ирина Фёдоровна** — генеральный директор «Венто Консалтинг Групп», доктор экономических наук, профессор департамента учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».
- **Глазьев Сергей Юрьевич** — член Коллегии (министр) по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии, член Национального финансового совета Банка России, доктор экономических наук, профессор, академик РАН
- **Ерошин Сергей Евгеньевич** — заместитель директора по научной и учебной работе НОЦ ВКО «Алмаз-Антей» имени академика В.П. Ефремова, кандидат технических наук.
- **Зорин Игорь Юрьевич** — специалист в области безопасности жизнедеятельности, ветеран военной разведки, ветеран Афганистана, обладатель черного пояса по каратэ, инструктор по ножевому и рукопашному бою.
- **Иванова Татьяна Александровна** — директор Центра стратегического проектирования корпораций ИНЭС, консультант в области стратегического менеджмента и интегрированных маркетинговых коммуникаций
- **Канарейкин Николай Львович** — генеральный директор KIODA Management, консультант по бережливому производству.
- **Кандалинцев Виталий Геннадьевич** — эксперт в области стратегического управления, кандидат экономических наук.
- **Ким Маргарита Александровна** — заместитель генерального директора по правовой работе и корпоративному управлению ФГУП «НПО «Техномаш» им. С.А. Афанасьева»
- **Козлов Геннадий Викторович** —заместитель руководителя аппарата генерального директора О «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», доктор физико-математических наук, профессор, действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса.
- **Коновалов Иван Павлович** — военный журналист и эксперт, кандидат исторических наук.
- **Кучкаров Захирджан Анварович** — заведующий кафедрой концептуального анализа и проектирования МФТИ, директор базовой организации КОНЦЕПТ

* Состав преподавателей для каждого отдельного спецкурса формируется из числа представленных экспертов

ЭКСПЕРТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ СПЕЦКУРСА*

- **Кочубей Марианна Анатольевна** — эксперт Антитеррористического центра СНГ, доктор юридических наук, профессор, полковник.
- **Ларина Елена Сергеевна** — член Сообщества практиков конкурентной разведки.
- **Лосьмаков Олег Алексеевич** — специалист с 20-летним опытом работы в маркетинге, в том числе в крупнейших автомобильных брендах: Audi, BMW и Rolls-Royce
- **Мельник Маргарита Викторовна** — доктор экономических наук, профессор кафедры «Аудит и контроль» Финансового университета при Правительстве РФ, член Методологического совета Минфина России, член Международной комиссии по реформированию бухгалтерского учета, заслуженный деятель науки Российской Федерации
- **Нестик Тимофей Александрович** — эксперт ИНЭС, и.о. заведующего лабораторией социальной и экономической психологии института психологии РАН, доктор психологических наук, профессор РАН, член Международной ассоциации прикладной психологии (IAAP), член Международной ассоциации фасилитаторов (IAF).
- **Овчинников Валерий Валентинович** — постоянный эксперт и почетный участник Всемирного экономического форума в Давосе, директор Центра глобальных и международных стандартов, глобальной конкуренции ИНЭС, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор.
- **Переслегин Сергей Борисович** — президент Фонда работников науки и культуры «Энциклопедия», научный руководитель проектной группы «Знаниевый реактор», исследователь и теоретик фантастики и альтернативной истории, социолог, военный историк.
- **Подопригора Владимир Николаевич** — кандидат экономических наук, директор Международного центра конкуренции МНИИПУ.
- **Путилов Александр Валентинович** — декан факультета бизнес-информатики и управления комплексными системами Национального исследовательского ядерного университета (НИЯУ) «МИФИ».
- **Радина Вера Анатольевна** — генеральный директор Координационного центра «Система».
- **Ралдугин Олег Валерьевич** — эксперт ИНЭС, кандидат экономических наук.
- **Распопов Владимир Владимирович** — заместитель директора Фонда развития промышленности.
- **Ремизов Михаил Витальевич** — президент Института национальной стратегии, директор Информационно-аналитического центра Государственной комиссии по вопросам развития Арктики, член Экспертного совета при Правительстве РФ, член Государственной комиссии по вопросам развития Арктики, член совета Всемирного русского народного собора.
- **Седов Олег Витальевич —** директор по развитию Ростелеком-Solar, главный редактор журнала «Безопасность деловой информации», BISA
- **Стефановский Дмитрий Владимирович –** кандидат технических наук, Эксперт Центра подготовки руководителей цифровой трансформации ВШГУ РАНХиГС, директор центра цифровой прослеживаемости и консалтинга ЭМИТ РАНХиГС
- **Тихонов Дмитрий Николаевич** — эксперт ИНЭС, преподаватель Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (ВШФМ РАНХиГС), консультант (менеджмент и право), кандидат экономических наук, доцент.
- **Фаллер Константин Петрович** — управляющий партнер ООО «Фаллер и партнеры».
- **Фурта Станислав Дмитриевич** — директор Центра управления проектами ИНЭС, доктор физико-математических наук, профессор.
- **Чварков Сергей Васильевич** — заместитель начальника Военной академии Генерального штаба Вооруженных сил РФ по научной работе, доктор военных наук, профессор, генерал-лейтенант

* Состав преподавателей для каждого отдельного спецкурса формируется из числа представленных экспертов

Агентство по технологическому развитию намерено поддерживать положительно зарекомендовавшие себя на рынке образовательных услуг и соответствующие мировым трендам форматы развития компетенций управленческих кадров, надеясь, что многолетний опыт ИНЭС в этой сфере и впредь будет широко востребован и высоко оценён отечественными предприятиями.

Генеральный директор АТР
С.Н. Зинченко

Уверен, что, пройдя обучающий курс, руководители предприятий ОПК смогут использовать полученные знания и опыт в целях принятия стратегически важных решений производственных задач и поиска оптимальных путей для эффективного развития оборонной промышленности.

Президент Лиги содействия оборонным предприятиям, Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по промышленности В.В. Гутенёв

Заявленные в программе темы и формат образовательного процесса несомненно являются востребованными для руководителей и резерва управленческих кадров предприятий ОПК. Уверен, что освоение предложенных в программе компетенций будет способствовать развитию ОПК России.

Председатель президиума Экспертного совета председателя коллегии Военно-промышленной комиссии РФ М.В. Ремизов

Создание образовательной программы такого уровня позволит повысить качество управленческого персонала ОПК, что положительно скажется на развитии оборонной промышленности в целом».

Вице-президент Ассоциации предприятий оборонно-промышленного комплекса Челябинской области В.А. Кузенков

«Предложенная программа может стать концептуальной основой в системе развития управленческого кадрового потенциала высокотехнологичных предприятий. Уверены, что прохождение руководством предприятий ОПК спецкурса, разработанного ИНЭС, будет способствовать эффективному развитию ОПК России».

Генеральный директор Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области В.Ф. Щёлоков

БЛАГОДАРНОСТЬ

Генерального директора
АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»

АГЕЕВУ
Александру Ивановичу,
генеральному директору
Института экономических стратегий РАН

за высокое профессиональное мастерство
и плодотворное сотрудничество
с АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»

Я.В. Новиков

«8» июля 2016 г.

КОНЦЕРН ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»

ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА

Олег Бочкарёв, заместитель председателя коллегии Военно-промышленной комиссии РФ: «Институтом экономических стратегий делается большая работа по подготовке руководителей ОПК. По инициативе ИНЭС запущен спецкурс по подготовке управленцев для оборонно-промышленного комплекса. По отзывам наших коллег, а я их обязательно читаю, мы видим, что курс нашёл поддержку, уже несколько сотен руководителей разного уровня прошли обучение. Помимо практических вопросов, на этих курсах мы много говорим об аналитической деятельности, что крайне важно в нашей работе».

Михаил Ремизов, председатель президиума Экспертного совета председателя коллегии Военно-промышленной комиссии РФ: «Открывая этот курс, мы говорили о том, как важно узким отраслевым специалистам иногда выходить из своего кокона, смотреть на проблемы в смежных отраслях или более высоком управленческом уровне. Очевидно, это удалось: свою задачу программа выполнила».

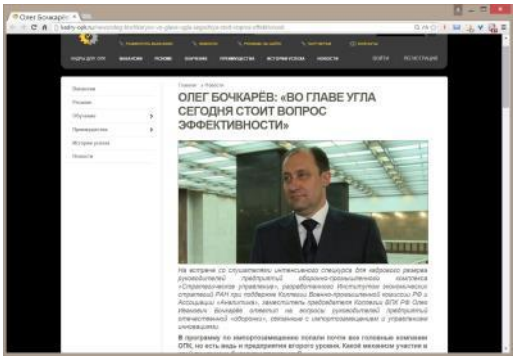
Борис Виноградов, руководитель рабочей группы Экспертного совета Председателя Коллегии Военно-промышленной комиссии России: «Впечатления о проекте очень хорошие, он удался. У слушателей есть достаточно знаний и понимания проблем, которые они могут обсудить и сформулировать для вынесения на решение в интересах всего ОПК».

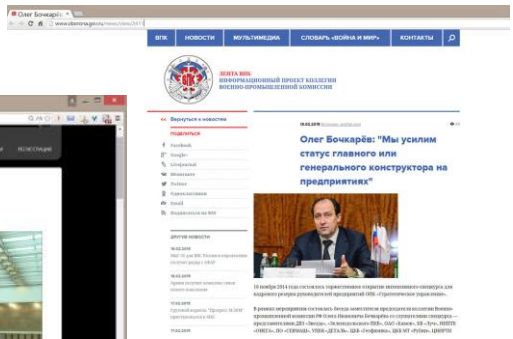
Николай Махутов, член-корреспондент Российской академии наук: «Оборонные задачи – это квинтэссенция человеческих достижений. Только глубочайшие междисциплинарные знания во всех областях становятся основой для развития новых технологий. Поэтому организация такого рода занятий чрезвычайно полезна».

ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

«Оборонщики» садятся за парты

Владислав ЛИСТОВСКИЙ





ОТЗЫВЫ СЛУШАТЕЛЕЙ СПЕЦКУРСА

Теребухин Александр Валентинович, заместитель директора по производству АО «Опытно-конструкторское бюро «Электроавтоматика» им. П.А. Ефимова» (Санкт-Петербург):
Я с утра приходил, отключал телефон и только вечером его включал, начинал отвечать на все звонки и смс. Это позволило полностью погрузиться в программу, настроиться и добиться наилучшего восприятия. Очень классно, что нам показывали реальные кейсы живых предприятий, например, Муромского радиозавода: видно, что то-то и то-то реально даёт результат, и к этому надо стремиться тем, кто ещё не внедрил. Много обсуждали с коллегами в кулуарах, кто как решает проблемы, это было очень полезно.

Буков Евгений Борисович, главный инженер АО «Верхнетуринский машиностроительный завод» (Свердловская область, г. Верхняя Тура):
У меня замечаний нет, спецкурс понравился. Для меня такой курс в новинку, я узнал очень много нового и полезного, что можно будет в ближайшее время начинать внедрять у себя. Понравился опыт НПО «Алмаз-Антей» по созданию научного центра, где они учат своих специалистов. Сейчас это актуальная проблема для всех: не каждый вуз может готовить, не каждый студент готов учиться и потом вернуться на предприятие. В целом впечатления положительные.

Миронов Павел Юрьевич, заместитель начальника отделения АО «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г. Шипунова» (Тула):
Спецкурс очень нужный, он переворачивает мировоззрение, расширяет кругозор, меняет взгляды на управление предприятием и на управление вообще. Много было полезной, важной и, что самое главное, интересной информации. К тому же вместе со мной учились коллеги с других тульских предприятий. Мы не были знакомы, а тут пообщались, это тоже было полезно.

Бобиров Александр Евгеньевич, директор по экономике и финансам АО «Московское машиностроительное предприятие им. В.В. Чернышёва» (Москва):

Ничего принципиально нового я не услышал: я так или иначе сталкивался и с проектным управлением, и с бережливым производством, и с разработкой стратегий. Но поскольку все эти темы рассматривались во взаимосвязи, это помогло ещё раз структурировать знания, осознать их как одно целое. И, конечно, были интересны доклады, тематика которых находится за пределами моей ежедневной деятельности. Запомнилась поездка в институт ядерных исследований – не каждый из нас имеет возможность попасть в эти стены.

Ильин Кирилл Игоревич, заместитель директора по научной и инновационной деятельности АО «Институт реакторных материалов» (Свердловская обл., г. Заречный):

Курс очень понравился, он очень гармонично сделан. Кроме того, он является серьёзной площадкой для зарождения новых проектов. Мы с питерскими ребятами обсудили, как мы будем использовать их технологии в нашем производстве. Так что огромное спасибо, я получил даже больше, чем ожидал.

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ОТЗЫВЫ КОМПАНИЙ

ОАО «558 Авиационный ремонтный завод» выражает благодарность за высокий уровень подготовки и проведения курса повышения квалификации специалистов и руководителей по программе «Стратегическое управление». Далее >>

АО «Рязанское производственно-техническое предприятие «Гранит»: Обучение дало возможность значительно повысить уровень профессиональных знаний и умений для эффективного решения производственных задач, принятия стратегически важных решений в условиях международных санкций и внешнеполитической нестабильности. Далее >>

ОАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина» (ОАО «Ил»): Полученные специалистами знания уже применяются на нашем предприятии для совершенствования руководящих документов по управлению проектами, программами и портфелями проектов. Далее >>

АО «ПО «Севмаш»: Формат обучения следует признать оптимальным по организации и продолжительности. Динамика проведения курса, его нацеленность на создание дееспособных команд способствовала появлению неформальных творческих коллективов. Далее >>

АО «Центр судоремонта «Звёздочка»: Благодаря участию в интенсивном спецкурсе наши работники повысили уровень профессиональных знаний и компетенций, необходимых для развития производства. Положительный аспект – возможность реализации на практике проектов, которые участники обучения готовили и защищали в рамках спецкурса. Далее >>

ОАО «ММП им. В.В. Чернышёва»: Интенсивный спецкурс «Стратегическое управление» позволил не только получить новые знания в области решения задач, связанных с цифровой трансформацией предприятия, но и систематизировать ранее полученные. Далее >>>

АО «Объединённая судостроительная корпорация»: Актуальность программы и рассматриваемых тем для руководителей организаций ОПК не вызывает сомнений. Полученные слушателями знания и опыт станут хорошим подспорьем в их повседневной управленческой практике. Далее >>>

ОАО «Минский НИИ радиоматериалов»: Знания дают в ИНЭС, к ним большой есть интерес. Суть – стратегию понять и успешно применять. Здесь на уровне процесс, задаёт в делах прогресс. Далее>>>

АО «Салаватский химический завод»: Проведённая сессия дала импульс новым идеям, которые давно лежали на поверхности и вынашивались в головах сотрудников, а возможность озвучить их стала толчком для расширения и развития различных направлений бизнеса. Далее >>>

Центральный научно-исследовательский институт машиностроения (ФГУП ЦНИИмаш): Спецкурс проведен на высоком профессиональном уровне, затронуты актуальные темы и получены ответы на все поставленные вопросы. Далее >>>

Объединённая ракетно-космическая корпорация (АО «ОРКК»): Актуальность рассматриваемых на курсе тем, высокий профессиональный уровень преподавателей и экспертов направлены на повышение управленческого уровня руководящего состава предприятий ОПК. Далее >>>

АО «НИИ «МАСШТАБ»: Преподавательский состав в лице высокопрофессиональных лекторов и именитых практиков, разносторонняя информация, подготовленная с учетом специфики предприятий ОПК и стратегических задач государственного уровня. Далее >>>

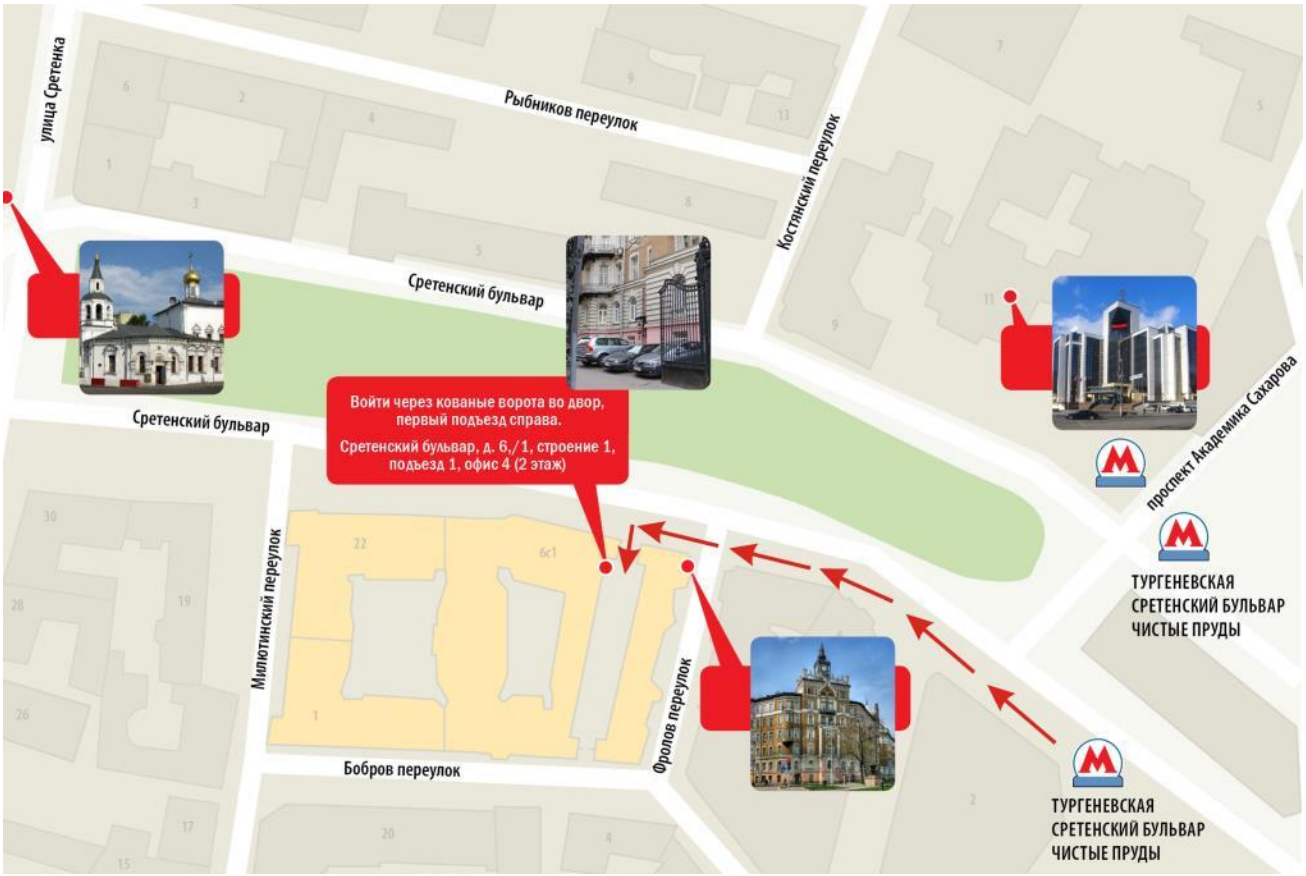
АО «Авангард»: Обучение было проведено в соответствии с нашим запросом. Слушатели отметили высокий уровень организации и профессионализма преподавателей. Программа семинара позволила развить необходимые компетенции и повысить квалификацию слушателей. Далее >>>

АО «Вертолёты России»: Большое внимание в спецкурсе уделено формированию состава слушателей из представителей разных отраслей ОПК, что способствует обмену опытом и расширению управленческого кругозора. Данный спецкурс оправдал все наши ожидания. Далее >>>

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Задать уточняющие вопросы можно по телефону: (495) 783-04-06

Наш адрес: 101000, Россия, Москва, Сретенский бульвар, д. 6/1, строение 1, офис 4.

Тел./факс: (495) 783-04-06

E-mail: cers@inesnet.ru